



Anexo 1. Objetivos y Proyectos Estratégicos 2012 - 2015 Superintendencia del Sistema Financiero - El Salvador

Objetivos estratégicos	Objetivos Específicos	Proyectos estratégicos	Producto esperado	Fecha Inicio	Fecha final	Responsable	Otros participantes
1. Contribuir a la protección del usuario del sistema financiero	1.1 Fortalecer la comprensión de los usuarios sobre los beneficios, costos y riesgos de los servicios financieros, para la toma de decisiones.	Programa de Educación Financiera.	Cronograma de actividades a desarrollar y cumplimiento efectivo del mismo.	Ene-12	Dic-15	Selina de Vásquez.	Lisette de Barillas, Iliana de Ramos, Silvia Arias, Silvia de Rodríguez, Marleny de Rodríguez, Maritza de Ayala, Genaro Serrano, Luis Vides y Lorena Dueñas.
	1.2 Descentralizar los servicios de la Superintendencia del Sistema Financiero.	Descentralización de los servicios a los usuarios del Sistema Financiero.	Oficinas operando.	Jun-12	Dic-13	Maritza de Ayala.	Luis Vides, Guadalupe de Pacas, Hernán Cortez, Ivette de Díaz y Selina de Vásquez.
2. Fortalecer la institucionalidad de la SSF	2.1 Fortalecer la Integración, mediante la mejora del clima organizacional.	Plan para mejora del clima organizacional.	Plan implementado.	Ene-12	Dic-15	Laura de Alvarenga.	Guadalupe de Pacas.
	2.2 Definir e implementar los procesos institucionales bajo enfoque integrado.	Definición e implementación de los principales procesos bajo enfoque integrado.	Procesos documentados, implementados y evaluados.	Ene-12	Dic-13	Carlos Rodríguez Franco.	Intendentes y Jefes de Departamentos.
	2.3 Definir las funciones y responsabilidades del personal integrado.	Definición del Manual de Organización y Manual de Descripción de Puestos.	(1) Manual de Organización.	Ene-12	Abr-12	Guadalupe de Pacas.	Intendentes, Directores y Jefes de Departamentos.
			(2) Manual de Descripción de Puestos.	Ene-12	Jul-12	Guadalupe de Pacas.	Intendentes, Directores y Jefes de Departamentos.
	2.4 Integrar las plataformas tecnológicas.	Plan de migración e integración de los sistemas de información.	Plataformas integradas.	Ene-12	Dic-15	Ivette de Díaz.	Intendentes, Directores y Jefes de Departamentos.
	2.5 Fortalecer la capacidad técnica institucional.	Planes de Carrera, Sucesiones y de Capacitación Estructurado.	(1) Plan de Carrera.	Ene-12	Dic-12	Laura de Alvarenga.	Guadalupe de Pacas, Intendentes, Directores, Jefes de Departamento y Consejo Directivo.
			(2) Plan de Sucesiones.	Ene-12	Dic-12	Laura de Alvarenga.	Guadalupe de Pacas, Intendentes, Directores, Jefes de Departamento y Consejo Directivo
(3) Plan de Capacitación Estructurado.			Ene-12	Dic-15	Laura de Alvarenga.	Guadalupe de Pacas, Intendentes, Directores, Jefes de Departamento y Consejo Directivo.	
2.6 Institucionalizar la transparencia y el buen gobierno de la SSF.	Institucionalización de la transparencia y buen gobierno corporativo de la SSF.	Estrategia de transparencia implementada y Código de Buen Gobierno Corporativo para la SSF.	Ene-12	Dic-15	Cristian Menjivar.	Comité Ejecutivo (Superintendentes, Director de Asuntos Jurídicos, Director de Administración y Director de Estudios y Metodologías).	



Anexo 1. Objetivos y Proyectos Estratégicos 2012 - 2015 Superintendencia del Sistema Financiero - El Salvador

Objetivos estratégicos	Objetivos Específicos	Proyectos estratégicos	Producto esperado	Fecha Inicio	Fecha final	Responsable	Otros participantes
3. Contribuir a la profundización del sistema financiero.	3.1 Promover el desarrollo del mercado de capitales.	Nuevo marco legal para el mercado de valores e integración de los mercados regionales.	(1) Proyecto de nueva Ley del Mercado de Valores.	Abr-14	Jul-15	William Calderón.	Luis Vides, Genaro Serrano y Lorena Dueñas.
			(2) Plan de acción de consultoría del Bien Público Regional implementado.	Ene-12	Mar-14	William Calderón.	Luis Vides, Genaro Serrano y Lorena Dueñas.
	3.2 Promover la consolidación del Sistema de Ahorro para Pensiones (SAP).	Estrategia para contribuir a la consolidación del SAP que incluya, entre otros, aspectos referidos a inversiones, beneficios y cumplimiento.	Acciones relacionadas al control de evasión y mora previsional y la mejora de tiempos de respuesta en la generación del historial laboral, Sistema de Generación y Validación de Planillas previsionales (SGVPP), elaboración de reformas normativas.	Ene-12	Dic-15	Omar Iván Martínez.	Maritza de Ayala e Ivette de Díaz.
	3.3 Apoyar el desarrollo de nuevos canales de acceso a servicios financieros.	Programa de inclusión financiera.	Estudio e Investigación de desarrollos de nuevos canales de acceso de servicios financieros, proyectos y reformas de normas.	Ene-12	Dic-14	Hilda Morena Segovia.	Lisette de Barillas, Iliana de Ramos, Silvia Arias, Silvia de Rodríguez, Marleny de Rodríguez, Maritza de Ayala, Genaro Serrano y Luis Vides
4. Implementar el enfoque de supervisión con base en riesgos, con criterios de consolidación.	4.1 Diseñar e implementar la metodología de supervisión con base en riesgos y consolidada.	Programa de diseño e implementación de la supervisión con base en riesgos y consolidada	Metodología definida e implementada.	Ene-12	Dic-15	Lorena Dueñas.	Lisette de Barillas, Iliana de Ramos, Silvia Arias, Silvia de Rodríguez, Marleny de Rodríguez, Maritza de Ayala y Genaro Serrano
5. Promover la adopción de estándares internacionales.	5.1 Promover la aplicación de estándares en bancos, bancos cooperativos y sociedades de ahorro y crédito	Diagnóstico para la aplicación de estándares en bancos, bancos cooperativos y sociedades de ahorro y crédito.	Diagnóstico y recomendaciones concretas de acción.	Nov-12	Dic-15	Lisette de Barillas.	Silvia Arias, Luis Vides, Silvia de Rodríguez, Lorena Dueñas, Hilda Morena Segovia y Luis Vides.
	5.2 Promover la aplicación de estándares en sociedades de seguros	Diagnóstico para la aplicación de estándares en sociedades de seguros.	Diagnóstico y recomendaciones concretas de acción.	Nov-12	Dic-15	Iliana de Ramos.	Luis Vides, Genaro Serrano, Hilda Morena Segovia y Lorena Dueñas.
	5.3 Promover la aplicación de estándares en el mercado de valores	Diagnóstico para la aplicación de estándares en el mercado de valores.	Diagnóstico y recomendaciones concretas de acción implementadas.	Ene-12	Dic-15	William Calderón.	Genaro Serrano, Luis Vides y Lorena Dueñas.
6. Promover la ampliación del perímetro de la supervisión.	6.1 Diagnosticar las entidades y áreas no reguladas, a efectos de evaluar la ampliación del perímetro de supervisión.	Estudio para definir áreas y entidades no reguladas de las diferentes industrias y aspectos generadores de riesgo.	Estudio sobre situación del perímetro de la supervisión y propuestas de regulación.	Ene-12	Dic-14	Hilda Morena Segovia.	Yasmin Villanueva, Silvia Arias y Lorena Dueñas.
7. Contribuir al fortalecimiento de la red de seguridad financiera.	7.1 Desarrollar sistemas de monitoreo para mejorar la información y el análisis del sistema financiero.	Mejora de la información generada para la red de seguridad financiera.	Sistemas de monitoreo de la salud financiera de las entidades, del sistema y de la economía del país implementados e información y análisis sobre entidades y el sistema financiero generadas.	Ene-12	Dic-15	Yasmin Villanueva.	Lisette de Barillas, Ileana de Ramos, Maritza de Ayala, Genaro Serrano, Silvia de Rodríguez, Silvia Arias, Marleny de Rodríguez e Ivette de Díaz.